ს ს ი პ ბ ა თ უ მ ი ს შ ო თ ა რ უ ს თ ა ვ ე ლ ი ს
ს ა ხ ე ლ მ წ ი ფ ო უ ნ ი ვ ე რ ს ი ტ ე ტ ი

29 სექტემბერი, 2026 წ.

# წ ა რ მ ო მ ა დ გ ე ნ ლ ო ბ ი თ ი ს ა ბ ჭ ო ს
# გ ა დ ა წ ყ ვ ე ტ ი ლ ე ბ ა №07-01/39

## ,,ბსუ-ს 2026 წლის ბიუჯეტის დამტკიცების თაობაზე“

## ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2025 წლის 05 დეკემბრის №07-01/39 გადაწყვეტილებაში ცვლილების შეტანის თაობაზე

„უმაღლესი განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-18 მუხლის, 21-ე, 24-ე და 26-ე მუხლების, ბსუ-ს წესდების მე-10 მუხლის, მე-15 მუხლის, 72-ე მუხლის, ,,ბსუ-ს ბიუჯეტის შედგენის წესის დამტკიცების შესახებ“ წარმომადგენლობითი საბჭოს 2021 წლის 24 დეკემბრის №07-01/59 გადაწყვეტილების, ,,ბსუ-ს 2026 წლის ბიუჯეტის დამტკიცების თაობაზე“ წარმომადგენლობითი საბჭოს 2025 წლის 05 დეკემბრის №07-01/39 გადაწყვეტილების, ,,საჯარო სამართლის იურიდიული პირი - ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის **2026 წლის ბიუჯეტში ცვლილების შეტანის** შესახებ“ ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის ბრძანებების (განხორციელებული ცვლილებები: ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2026 წლის 08 აპრილის №07-01/22 გადაწყვეტილებით და ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 04 თებერვლის №01-10/08, 27 მარტის №01-10/37, 27 მაისის №01-10/58, 26 ივნისის №01-10/69, 17 ივლისის №01-10/76 და **11 სექტემბრის №01-10/87 ბრძანებებით),** ,,საჯარო სამართლის იურიდიული პირი - ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის 2026 წლის ბიუჯეტში ცვლილების შეტანის შესახებ“ ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2026 წლის 08 აპრილის №07-01/22 გადაწყვეტილების, ბსუ-ს რექტორის და ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის სამსახურებრივი ბარათის (№1306877, 24/09/2026წ.), ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის სამსახურებრივი ბარათის (№1327078, 28/09/2026წ.) წარმომადგენლობითი საბჭოს რეგლამენტის და საბჭოს სხდომის ოქმის (№07-02/06, 29.09.2026წ.) საფუძველზე წარმომადგენლობითმა საბჭომ,

## გ ა დ ა წ ყ ვ ი ტ ა:

1. **შევიდეს ცვლილება** ,,ბსუ-ს 2026 წლის ბიუჯეტის დამტკიცების თაობაზე“ ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2025 წლის 05 დეკემბრის №07-01/39 გადაწყვეტილებაში, კერძოდ, გადაწყვეტილების **№1 დანართი** - ბსუ-ს **2026 წლის ბიუჯეტი** - ჩამოყალიბდეს ახალი, თანდართული სახით (№1 დანართი) **და ამოქმედდეს 2026 წლის 01 სექტემბრიდან.**
2. ეთხოვოს ბსუ-ს რექტორს და ადმინისტრაციის ხელმძღვანელს გამოსცენ **ერთობლივი ბრძანებები** ბსუ-ს საშტატო განრიგებში ცვლილებების შეტანის შესახებ, რათა პერსონალის თანამდებობრივი სარგოები გაიზარდოს (**10%-ით)** 2026 წლის 01 სექტემბრიდან (აღნიშნული გავრცელდეს **ორსულობისა და მშობიარობის გამო შვებულებაში და ბავშვის მოვლის გამო შვებულებაში მყოფ პირებზე,** ასევე

**აკადემიურ შვებულებაში მყოფ ბსუ-ს აკადემიურ პერსონალზე,** რომლებზეც ბსუ-ს შინაგანაწესის თანახმად, გაიცემა შესაბამისი კომპენსაცია/თანამდებობრივი სარგო).

3. ეთხოვოს ბსუ-ს რექტორს და ადმინისტრაციის ხელმძღვანელს, ბსუ-ში მოკლევადიანი შრომითი ხელშეკრულებით დასაქმებული დამხმარე პერსონალის შრომის ანაზღაურების 2026 წლის **01 ოქტომბრიდან** გაზრდის (10%-ით) მიზნით შესაბამის დასაქმებულებთან გააფორმონ შეთანხმებები.
4. გადაწყვეტილება განთავსდეს ბსუ-ს ვებგვერდზე.
5. გადაწყვეტილება დაეგზავნოს ბსუ-ს რექტორს, ბსუ-ს ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ხელმძღვანელს, ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელს, ბსუ-ს რექტორის მოადგილეებს, ფაკულტეტებს, სამეცნიერო-კვლევით ერთეულებს საფინანსო-ეკონომიკურ დეპარტამენტს, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახურს, ადამიანური რესურსების მართვის სამსახურს, საქმისწარმოების სამსახურს (კანცელარია) და სხვა დამხმარე სტრუქტურულ ერთეულებს.
6. გადაწყვეტილება ძალაშია ხელმოწერისთანავე.
7. გადაწყვეტილება შეიძლება გასაჩივრდეს კანონმდებლობით დადგენილ ვადაში და წესით ბათუმის საქალაქო სასამართლოში (მისამართი: ქ. ბათუმი, სტეფანე ზუბალაშვილის ქუჩა №30).

**წარმომადგენლობითი საბჭოს სპიკერი,**

**პროფესორი** **ჯემალ კარალიძე**

ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2026 წლის 29 სექტემბრის N07-01/39 გადაწყვეტილების

დანართი №1

# საჯარო სამართლის იურიდიული პირი - ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის 2026 წლის ბიუჯეტი

(დამტკიცებულია ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2025 წლის 05 დეკემბრის N07-01/39 გადაწყვეტილებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 04 თებერვლის N01-10/08 ბრძანებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 27 მარტის N01-10/37 ბრძანებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს წარმომადგენლობითი საბჭოს 2026 წლის 08 აპრილის №07-01/22 გადაწყვეტილებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 27 მაისის N01-10/58 ბრძანებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 26 ივნისის N01-10/69 ბრძანებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 17 ივლისის N01-10/76 ბრძანებით;
შესულია ცვლილება ბსუ-ს ადმინისტრაციის ხელმძღვანელის 2026 წლის 11 სექტემბრის N01-10/87 ბრძანებით)

| შემოსავლები წინა წლის ნაშთის გათვალისწინებით | 41,911,444 |
|---|---|

| ხარჯები | 41,911,444 |
|---|---|

მათ შორის:

| პროგრამის დასახელება | თანხა დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | | სულ თანხა |
|---|---|---|---|---|---|
| *ბსუ-ს ფაკულტეტების, კვლევითი ინსტიტუტებისა და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრის მხარდაჭერა* | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები | |
| ქვეპროგრამა - ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი | 1,849,120 | 79,390 | 0 | 0 | 1,928,510 |
| ქვეპროგრამა - საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა და ჯანდაცვის ფაკულტეტი | 5,647,758 | 82,950 | 0 | 0 | 5,730,708 |
| ქვეპროგრამა - ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი | 3,863,960 | 126,500 | 0 | 0 | 3,990,460 |
| ქვეპროგრამა - ზუსტ მეცნიერებათა და განათლების ფაკულტეტი | 2,657,750 | 98,492 | 0 | 0 | 2,756,242 |
| ქვეპროგრამა - იურიდიულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი | 1,904,560 | 25,500 | 0 | 0 | 1,930,060 |
| ქვეპროგრამა - ტურიზმის ფაკულტეტი | 1,006,480 | 125,000 | 0 | 0 | 1,131,480 |
| ქვეპროგრამა - ტექნოლოგიური ფაკულტეტი | 1,745,280 | 53,000 | 0 | 0 | 1,798,280 |
| ქვეპროგრამა - ბსუ-ს დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეული - ფიტოპათოლოგიისა და ბიომრავალფეროვნების ინსტიტუტი | 240,000 | 686,920 | 0 | 0 | 926,920 |
| ქვეპროგრამა - ბსუ-ს დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეული - აგრარული და მემბრანული ტექნოლოგიების ინსტიტუტი | 198,000 | 759,400 | 0 | 0 | 957,400 |
| ქვეპროგრამა - ბსუ-ს დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეული - ნიკო ბერძენიშვილის ინსტიტუტი | 107,800 | 622,240 | 0 | 0 | 730,040 |
| ქვეპროგრამა - პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი | 646,960 | 0 | 12,720 | 0 | 659,680 |
| ქვეპროგრამა - შიდა საუნივერსიტეტო მიზნობრივი დაფინანსება | 300,000 | 0 | 0 | 0 | 300,000 |
| სულ | 20,167,668 | 2,659,392 | 12,720 | 0 | 22,839,780 |

| პროგრამის დასახელება | თანხა დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | | სულ თანხა |
|---|---|---|---|---|---|
| *უნივერსიტეტის მართვა და რეგულირება* | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები | |
| ქვეპროგრამა - უნივერსიტეტის საქმიანობის ადმინისტრაციული მხარდაჭერა | 7,202,520 | 1,187,650 | 138,495 | 0 | 8,528,665 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| ქვეპროგრამა - ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის მხარდაჭერა | 302,409 | 0 | 0 | 4,884,569 | 5,186,978 |
| სულ | 7,504,929 | 1,187,650 | 138,495 | 4,884,569 | 13,715,643 |

| პროგრამის დასახელება | თანხა დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | | სულ თანხა |
|---|---|---|---|---|---|
| *უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურული განვითარება* | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები | |
| ქვეპროგრამა - IT ტექნოლოგიების განვითარება | 360,000 | 0 | 0 | 0 | 360,000 |
| ქვეპროგრამა - მატერიალურ-ტექნიკური ბაზისა და მიმდინარე/კაპიტალური სარემონტო სამუშაოების/მშენებლობების უზრუნველყოფა | 1,270,591 | 1,716,440 | 220,000 | 0 | 3,207,031 |
| სულ | 1,630,591 | 1,716,440 | 220,000 | 0 | 3,567,031 |

| პროგრამის დასახელება | თანხა დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | | სულ თანხა |
|---|---|---|---|---|---|
| *ბსუ-ს სტუდენტთა/პროფესიულ სტუდენტთა მხარდაჭერა* | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები | |
| ქვეპროგრამა - საგანმანათლებლო და სამეცნიერო აქტივობების მხარდაჭერა | 204,000 | 0 | 1,110,000 | 0 | 1,314,000 |
| ქვეპროგრამა - კულტურული და სპორტული აქტივობების მხარდაჭერა | 474,990 | 0 | 0 | 0 | 474,990 |
| სულ | 678,990 | 0 | 1,110,000 | 0 | 1,788,990 |

| | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები | სულ |
|---|---|---|---|---|---|
| სულ პროგრამების ჯამური ხარჯი | 29,982,178 | 5,563,482 | 1,481,215 | 4,884,569 | 41,911,444 |

საჯარო სამართლის იურიდიული პირი - ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის

**პროგრამული ბიუჯეტის ფორმა**

*პროგრამის განაცხადის ფორმა*

**პროგრამის დასახელება**: ბსუ-ს ფაკულტეტების, კვლევითი ინსტიტუტებისა და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრის მხარდაჭერა

**პროგრამის განმახორციელებელი:** ბსუ-ს ფაკულტეტები, კვლევითი ინსტიტუტები და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი, სამეცნიერო კვლევების სამსახური/პროექტის ხელმძღვანელი

**პროგრამის მთლიანი ბიუჯეტი:**

| დასახელება | სულ | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი |
|---|---|---|---|---|---|
| ბიუჯეტის საკუთარი შემოსავლები | 83,695,822 | 20,167,668 | 21,176,051 | 21,176,051 | 21,176,051 |
| აჭარის ა/რ რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 10,185,072 | 2,659,392 | 2,508,560 | 2,508,560 | 2,508,560 |
| სახელმწიფო ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 12,720 | 12,720 | 0 | 0 | 0 |
| გრანტები | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| სულ ბიუჯეტი: | 93,893,614 | 22,839,780 | 23,684,611 | 23,684,611 | 23,684,611 |

**პროგრამის განხორციელების პერიოდი:** 2026-2029 წლები

**პროგრამის მიზანი:**

არსებული საგანმანათლებლო პროგრამების, სხვადასხვა სახის სასწავლო და კვლევითი პროექტების განხორციელების მატერიალურ-ტექნიკური და ფინანსური მხარდაჭერა, ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავების ხელშეწყობა, სამეცნიერო კვლევების განხორციელების სტიმულირება, აკადემიური და მოწვეული პერსონალის კარიერული განვითარების მხარდაჭერა.

**პროგრამის აღწერა:**

ბსუ-ს საგანმანათლებლო მიმართულება მოიცავს საბაკალავრო, სამაგისტრო, სადოქტორო, პროფესიულ და სხვა საგანმანათლებლო პროგრამებს, რომელთა განსახორციელებლად საჭიროა შესაბამისი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, სამეცნიერო, აკადემიური და მოწვეული პერსონალით უზრუნველყოფა, განვითარების შესაძლებლობების მხარდაჭერა, მუდმივი სრულყოფა, თუმცა, თანამედროვე გამოწვევების და კონკურენციის პირობებში საგანმანათლებლო დაწესებულება მუდმივად უნდა იყოს ორიენტირებული ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების (განსაკუთრებით უცხოენოვანის) შემუშავებაზე. აკადემიური პერსონალის სამსახურში მიღების წესის თანახმად, მოთხოვნილია სამეცნიერო სტატიების გამოქვეყნება მაღალრეიტინგულ ჟურნალებში, რომელთა ფინანსური მხარდაჭერა მნიშვნელოვანია კარიერული განვითარების მიმართულებით. საგანმანათლებლო პროგრამების ინტერნაციონალიზაციისკენ მისწრაფებაში მნიშვნელოვანია პერსონალის მონაწილეობა საერთაშორისო ფორუმებსა და კონფერენციებში.

**პროგრამის განხორციელების ფინანსური გეგმა**

2026 წელი

| ქვეპროგრამის დასახელება | სულ | მათ შორის დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები |
| ეკონომიკისა და ბიზნესის ფაკულტეტი | 1,928,510 | 1,849,120 | 79,390 | 0 | 0 |
| საბუნებისმეტყველო მეცნიერებათა და ჯანდაცვის ფაკულტეტი | 5,730,708 | 5,647,758 | 82,950 | 0 | 0 |
| ჰუმანიტარულ მეცნიერებათა ფაკულტეტი | 3,990,460 | 3,863,960 | 126,500 | 0 | 0 |
| ზუსტ მეცნიერებათა და განათლების ფაკულტეტი | 2,756,242 | 2,657,750 | 98,492 | 0 | 0 |
| იურიდიულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი | 1,930,060 | 1,904,560 | 25,500 | 0 | 0 |
| ტურიზმის ფაკულტეტი | 1,131,480 | 1,006,480 | 125,000 | 0 | 0 |
| ტექნოლოგიური  ფაკულტეტი | 1,798,280 | 1,745,280 | 53,000 | 0 | 0 |
| ბსუ-ს დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეული - ფიტოპათოლოგიისა და ბიომრავალფეროვნების ინსტიტუტი | 926,920 | 240,000 | 686,920 | 0 | 0 |
| ბსუ-ს დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეული - აგრარული და მემბრანული ტექნოლოგიების ინსტიტუტი | 957,400 | 198,000 | 759,400 | 0 | 0 |
| ბსუ-ს დამოუკიდებელი სამეცნიერო-კვლევითი ერთეული - ნიკო ბერძენიშვილის ინსტიტუტი | 730,040 | 107,800 | 622,240 | 0 | 0 |
| პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი | 659,680 | 646,960 | 0 | 12,720 | 0 |
| შიდა საუნივერსიტეტო მიზნობრივი დაფინანსება | 300,000 | 300,000 | 0 | 0 | 0 |
| სულ პროგრამა | **22,839,780** | **20,167,668** | **2,659,392** | **12,720** | **0** |

**საბოლოო მოსალოდნელი შედეგი:**

√  თანამედროვე სტანდარტების, მაღალი აკადემიური ხარისხის და დასაქმებაზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო საქმიანობის განხორციელება და სწავლა-სწავლების პროცესის ინტერნაციონალიზაცია.
√  მაღალკვალიფიციური, კონკურენტუნარიანი სპეციალისტების მომზადება.
√ ღირებული, ფუნდამენტური და პრაქტიკული მნიშვნელობის კვლევების განხორციელება და კვლევითი პროცესების ინტერნაციონალიზაცია.

პროგრამის საბოლოო შედეგის ინდიკატორები

| მოსალოდნელი შედეგი | შედეგის ინდიკატორები | | | | გაზომვის ერთეული | მონაცემთა წყარო | პასუხისმგებელი (სტრუქტურული ერთეული) | მოგროვების მეთოდი |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი | | | | |
| ბსუ-ს ფაკულტეტები და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი შეუფერხებლად ახორციელებს საერთაშორისო სტანდარტების, მაღალი აკადემიური ხარისხის და დასაქმებაზე ორიენტირებულ საგანმანათლებლო საქმიანობას | ბსუ-ს ფაკულტეტების და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრის ეფექტური საქმიანობა, გაზრდილი განათლების ხარისხი | ბსუ-ს ფაკულტეტების და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრის ეფექტური საქმიანობა, გაზრდილი განათლების ხარისხი | ბსუ-ს ფაკულტეტების და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრის ეფექტური საქმიანობა, გაზრდილი განათლების ხარისხი | ბსუ-ს ფაკულტეტების და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრის ეფექტური საქმიანობა, გაზრდილი განათლების ხარისხი | რაოდენობა | ბსუ-ს ფაკულტეტები და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი | ბსუ-ს ფაკულტეტები, პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი | ანგარიში |
| მაღალკვალიფიციური, კონკურენტუნარიანი სპეციალისტების მომზადება | კურსდამთავრებული სტუდენტები | კურსდამთავრებული სტუდენტები | კურსდამთავრებული სტუდენტები | კურსდამთავრებული სტუდენტები | რაოდენობა | ბსუ-ს ფაკულტეტები და პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი | ბსუ-ს ფაკულტეტები, პროფესიული პროგრამების მართვისა და უწყვეტი განათლების ცენტრი | ანგარიში |
| ღირებული, ფუნდამენტური და პრაქტიკული მნიშვნელობის კვლევების განხორციელება და კვლევითი პროცესების ინტერნაციონალიზაცია | ხელშწყობილი სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა | ხელშწყობილი სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა | ხელშწყობილი სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა | ხელშწყობილი სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა | რაოდენობა | ბსუ-ს კვლევითი ინსტიტუტები | ბსუ-ს კვლევითი ინსტიტუტები | ანგარიში |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ბსუ-ს პერსონალის სამეცნიერო აქტივობის ხელშეწყობა, უნივერსიტეტის ახალგაზრდა მკვლევართა მოზიდვა და მათი სამეცნიერო პოტენციალის ზრდა | საერთაშორისო რეცენზირებად/რეფერირებად ჟურნალში სტატიის გამოქვეყნება (არანაკლებ 10) | საერთაშორისო რეცენზირებად/რეფერირებად ჟურნალში სტატიის გამოქვეყნება (არანაკლებ 12) | საერთაშორისო რეცენზირებად/რეფერირებად ჟურნალში სტატიის გამოქვეყნება (არანაკლებ 15) | საერთაშორისო რეცენზირებად/რეფერირებად ჟურნალში სტატიის გამოქვეყნება (არანაკლებ 15) | რაოდენობა | სამეცნიერო კვლევების სამსახური/პროექტის ხელმძღვანელი | სამეცნიერო კვლევების სამსახური/პროექტის ხელმძღვანელი | ანგარიში |

*პროგრამის განაცხადის ფორმა*

**პროგრამის დასახელება:** უნივერსიტეტის მართვა და რეგულირება

**პროგრამის განმახორციელებელი:** ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური

**პროგრამის მთლიანი ბიუჯეტი:**

| დასახელება | სულ | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი |
|---|---|---|---|---|---|
| ბიუჯეტის საკუთარი შემოსავლები | 31,440,696 | 7,504,929 | 7,880,175 | 8,027,796 | 8,027,796 |
| აჭარის ა/რ რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 4,697,650 | 1,187,650 | 1,170,000 | 1,170,000 | 1,170,000 |
| სახელმწიფო ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 283,915 | 138,495 | 145,420 | 0 | 0 |
| გრანტები | 13,366,796 | 4,884,569 | 2,827,409 | 2,827,409 | 2,827,409 |
| სულ ბიუჯეტი: | 49,789,057 | 13,715,643 | 12,023,004 | 12,025,205 | 12,025,205 |

**პროგრამის განხორციელების პერიოდი:** 2026-2029 წლები

**პროგრამის მიზანი:**

ბსუ-ს სტრატეგიული განვითარების გეგმით განსაზღვრული უმაღლესი საგანმანათლებლო და პროფესიული პროგრამების, ფუნდამენტალური და გამოყენებითი კვლევების განხორციელების მხარდაჭერის მიზნით, მართვისა და რეგულირების ღონისძიებების განხორციელება, საერთო საუნივერსიტეტო საჭიროებების ფარგლებში ადმინისტრაციული დანიშნულების სერვისების უზრუნველყოფა, ხარისხის უზრუნველყოფის და განვითარების მხარდაჭერა.

**პროგრამის აღწერა:**

ბსუ-ს ორგანიზაციული სტრუქტურა და მართვა ითვალისწინებს საგანმანათლებლო სივრცეში არსებულ საუკეთესო პრაქტიკას, რაც გულისხმობს მართვისა და ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების ეფექტიან გამოყენებას მართვის პროცესში. აღნიშნული მიდგომა ხელს უწყობს სტრატეგიული გეგმის განხორციელებას, ხარისხის უზრუნველყოფის ფუნქციის ინტეგრირებას მართვის პროცესში და უნივერსიტეტში კეთილსინდისიერებისა და ეთიკური პრინციპების დამკვიდრებას.

**პროგრამის განხორციელების ფინანსური გეგმა**

2026 წელი

| ქვეპროგრამის დასახელება | სულ | მათ შორის დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები |
| უნივერსიტეტის საქმიანობის ადმინისტრაციული მხარდაჭერა | 8,528,665 | 7,202,520 | 1,187,650 | 138,495 | 0 |
| ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის მხარდაჭერა | 5,186,978 | 302,409 | 0 | 0 | 4,884,569 |
| სულ პროგრამა | **13,715,643** | **7,504,929** | **1,187,650** | **138,495** | **4,884,569** |

**საბოლოო მოსალოდნელი შედეგი:**

√ ორგანიზებული და ეფექტიანი ადმინისტრაციული მართვის პროცესები.
√ ხარისხის მუდმივი განვითარების მექანიზმების შექმნა და სტანდარტებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფა, განათლების ხარისხის გაუმჯობესება.
√ ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის განვითარების ხელშეწყობა, საგანმანათლებლო პროგრამების მუდმივი განახლებისა და განვითარების ხელშეწყობა.

პროგრამის საბოლოო შედეგის ინდიკატორები

| მოსალოდნელი შედეგი | შედეგის ინდიკატორები | | | | გაზომვის ერთეული | მონაცემთა წყარო | პასუხისმგებელი (სტრუქტურული ერთეული) | მოგროვების მეთოდი |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი | | | | |
| ორგანიზებული და ეფექტიანი ადმინისტრაციული მართვის პროცესები, რაც უზრუნველყოფს სასწავლო და სამეცნიერო საქმიანობის ეფექტიანად განხორციელებას და ბსუ-ს სტრუქტურული ერთეულების საქმიანობის ადმინისტრაციულ მხარდაჭერას | ადმინისტრაციული პროცესების ეფექტიანობის მაჩვენებელი | ადმინისტრაციული პროცესების ეფექტიანობის მაჩვენებელი | ადმინისტრაციული პროცესების ეფექტიანობის მაჩვენებელი | ადმინისტრაციული პროცესების ეფექტიანობის მაჩვენებელი | რაოდენობა | ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური | ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური | ანგარიში |
| ხარისხის მუდმივი განვითარების მექანიზმების შექმნა და სტანდარტებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფა, განათლების ხარისხის გაუმჯობესება | ეფექტიანი შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა, განათლების ხარისხის გაუმჯობესების მაჩვენებელი | ეფექტიანი შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა, განათლების ხარისხის გაუმჯობესების მაჩვენებელი | ეფექტიანი შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა, განათლების ხარისხის გაუმჯობესების მაჩვენებელი | ეფექტიანი შიდა ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემა, განათლების ხარისხის გაუმჯობესების მაჩვენებელი | რაოდენობა | ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური | ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური | ანგარიში |
| ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის განვითარების ხელშეწყობა, საგანმანათლებლო პროგრამების მუდმივი განახლებისა და განვითარების ხელშეწყობა | პერსონალის ჩართულობის დონე პროფესიულ განვითარებაში, განახლებული საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა, ინოვაციური და თანამედროვე მეთოდების დანერგვის რაოდენობა საგანმანათლებლო პროგრამებში | პერსონალის ჩართულობის დონე პროფესიულ განვითარებაში, განახლებული საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა, ინოვაციური და თანამედროვე მეთოდების დანერგვის რაოდენობა საგანმანათლებლო პროგრამებში | პერსონალის ჩართულობის დონე პროფესიულ განვითარებაში, განახლებული საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა, ინოვაციური და თანამედროვე მეთოდების დანერგვის რაოდენობა საგანმანათლებლო პროგრამებში | პერსონალის ჩართულობის დონე პროფესიულ განვითარებაში, განახლებული საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა, ინოვაციური და თანამედროვე მეთოდების დანერგვის რაოდენობა საგანმანათლებლო პროგრამებში | რაოდენობა | ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური | ბსუ-ს რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური | ანგარიში |

*პროგრამის განაცხადის ფორმა*

**პროგრამის დასახელება:** უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურული განვითარება

**პროგრამის განმახორციელებელი**: რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური

**პროგრამის მთლიანი ბიუჯეტი:**

| დასახელება | სულ | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი |
|---|---|---|---|---|---|
| ბიუჯეტის საკუთარი შემოსავლები | 6,471,712 | 1,630,591 | 1,712,121 | 1,564,500 | 1,564,500 |
| აჭარის ა/რ რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 10,736,360 | 1,716,440 | 3,006,640 | 3,006,640 | 3,006,640 |
| სახელმწიფო ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 220,000 | 220,000 | 0 | 0 | 0 |
| გრანტები | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| სულ ბიუჯეტი: | **17,428,072** | **3,567,031** | **4,718,761** | **4,571,140** | **4,571,140** |
| | | | | | |

**პროგრამის განხორციელების პერიოდი:** 2026-2029 წლები

**პროგრამის მიზანი:**

უნივერსიტეტის ინფრასტრუქტურისა და მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობის სრულყოფა და გაუმჯობესება.

**პროგრამის აღწერა:**

,,საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტორიზაციის დებულებისა და საფასურის დამტკიცების შესახებ" საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2010 წლის 1 ოქტომბრის 99/ნ ბრძანებით დამტკიცებული დებულების მე-10 მუხლის თანახმად, უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულების მატერიალური რესურსის სტანდარტი დაკმაყოფილებულია, თუ დაწესებულებას საკუთრებაში ან მფლობელობაში აქვს მატერიალური რესურსი, რომელიც გამოიყენება დაწესებულების მისიით განსაზღვრული მიზნების რეალიზაციისათვის და შეესაბამება საგანმანათლებლო და კვლევით პროგრამებს. აღნიშნულიდან გამომდინარე, პროგრამის ფაგლებში უნივერსიტეტი გაუმჯობესებს მატერიალურ-ტექნიკურ ბაზას/აღჭურვილობას (მაგ. მშენებლობა, შენობა-ნაგებობების რეაბილიტაცია, ტექნიკური აღჭურვა და სხვ.) და ინფრასტრუქტურას.

**პროგრამის განხორციელების ფინანსური გეგმა:**

**2026 წელი**

| ქვეპროგრამის დასახელება | სულ | მათ შორის დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები |
| IT ტექნოლოგიების განვითარება | 360,000 | 360,000 | 0 | 0 | 0 |
| მატერიალურ-ტექნიკური ბაზისა და მიმდინარე/კაპიტალური სარემონტო სამუშაოების/მშენებლობების უზრუნველყოფა | 3,207,031 | 1,270,591 | 1,716,440 | 220,000 | 0 |
| სულ პროგრამა | **3,567,031** | **1,630,591** | **1,716,440** | **220,000** | **0** |

**საბოლოო მოსალოდნელი შედეგი:**

√ ინფრასტრუქტურის განვითარება სწავლის, სწავლების, კვლევისა და სტუდენტური ცხოვრების მოთხოვნების შესაბამისად.
√ მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება.
√ IT ტექნოლოგიების შესაბამისობა თანამედროვე სტანდარტებთან.

პროგრამის საბოლოო შედეგის ინდიკატორები

| მოსალოდნელი შედეგი | შედეგის ინდიკატორები | | | | გაზომვის ერთეული | მონაცემთა წყარო | პასუხისმგებელი (სტრუქტურული ერთეული) | მოგროვების მეთოდი |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი | | | | |
| ინფრასტრუქტურის განვითარება სწავლის, სწავლების, კვლევისა და სტუდენტური ცხოვრების მოთხოვნების შესაბამისად | განახლებული აუდიტორიების, ლაბორატორიებისა და სამუშაო სივრცეების რაოდენობა, გაზრდილი სასწავლო/კვლევითი/სტუდენტური სივრცე, სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების დონე ინფრასტრუქტურით | განახლებული აუდიტორიების, ლაბორატორიებისა და სამუშაო სივრცეების რაოდენობა, გაზრდილი სასწავლო/კვლევითი/სტუდენტური სივრცე, სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების დონე ინფრასტრუქტურით | განახლებული აუდიტორიების, ლაბორატორიებისა და სამუშაო სივრცეების რაოდენობა, გაზრდილი სასწავლო/კვლევითი/სტუდენტური სივრცე, სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების დონე ინფრასტრუქტურით | განახლებული აუდიტორიების, ლაბორატორიებისა და სამუშაო სივრცეების რაოდენობა, გაზრდილი სასწავლო/კვლევითი/სტუდენტური სივრცე, სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის კმაყოფილების დონე ინფრასტრუქტურით | რაოდენობა | რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური | რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური | ანგარიში |
| მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება | ტექნიკურად აღჭურვილი სამუშაო/სასწავლო სივრცეების რაოდენობა, განახლებული/ შეძენილი ტექნიკური აღჭურვილობის ერთეულების რაოდენობა | ტექნიკურად აღჭურვილი სამუშაო/სასწავლო სივრცეების რაოდენობა, განახლებული/ შეძენილი ტექნიკური აღჭურვილობის ერთეულების რაოდენობა | ტექნიკურად აღჭურვილი სამუშაო/სასწავლო სივრცეების რაოდენობა, განახლებული/ შეძენილი ტექნიკური აღჭურვილობის ერთეულების რაოდენობა | ტექნიკურად აღჭურვილი სამუშაო/სასწავლო სივრცეების რაოდენობა, განახლებული/ შეძენილი ტექნიკური აღჭურვილობის ერთეულების რაოდენობა | რაოდენობა | რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური | რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური | ანგარიში |
| IT ტექნოლოგიების შესაბამისობა თანამედროვე სტანდარტებთან | განახლებული ან შეძენილი კომპიუტერული, ქსელური და სხვა IT აღჭურვილობის რაოდენობა, დაინსტალირებული ლიცენზირებული პროგრამული უზრუნველყოფის და ციფრული სერვისების რაოდენობა | განახლებული ან შეძენილი კომპიუტერული, ქსელური და სხვა IT აღჭურვილობის რაოდენობა, დაინსტალირებული ლიცენზირებული პროგრამული უზრუნველყოფის და ციფრული სერვისების რაოდენობა | განახლებული ან შეძენილი კომპიუტერული, ქსელური და სხვა IT აღჭურვილობის რაოდენობა, დაინსტალირებული ლიცენზირებული პროგრამული უზრუნველყოფის და ციფრული სერვისების რაოდენობა | IT სისტემების მუშაობის უწყვეტობის დონე | რაოდენობა | რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური | რექტორი, ადმინისტრაციის ხელმძღვანელი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახური | ანგარიში |

*პროგრამის განაცხადის ფორმა*

**პროგრამის დასახელება:** ბსუ-ს სტუდენტთა/პროფესიულ სტუდენტთა მხარდაჭერა

**პროგრამის განმახორციელებელი:** სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი

**პროგრამის მთლიანი ბიუჯეტი:**

| დასახელება | სულ | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი |
|---|---|---|---|---|---|
| ბიუჯეტის საკუთარი შემოსავლები | 2,817,809 | 678,990 | 712,940 | 712,940 | 712,940 |
| აჭარის ა/რ რესპუბლიკური ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| სახელმწიფო ბიუჯეტიდან მიღებული დაფინანსება | 1,110,000 | 1,110,000 | 0 | 0 | 0 |
| გრანტები | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| სულ ბიუჯეტი: | 3,927,809 | 1,788,990 | 712,940 | 712,940 | 712,940 |

**პროგრამის განხორციელების პერიოდი:** 2026-2029 წლები

**პროგრამის მიზანი:**

სტუდენტზე ორიენტირებული გარემოს შექმნა, სტუდენტთა უფლებების დაცვა, სტუდენტებისთვის შესაბამისი სერვისების შეთავაზება, მათ შორის, დასაქმების ხელშეწყობის მექანიზმების უზრუნველყოფა, სტუდენტთა მხარდამჭერი მრავალფეროვანი ღონისძიებების განხორციელება და მასში სტუდენტების ჩართვა.

**პროგრამის აღწერა:**

ქვეპროგრამის ფარგლებში დაფინანსდება სტუდენტური საგანმანათლებლო და სამეცნიერო პროექტები, სამეცნიერო კონფერენციები და სხვა სამეცნიერო აქტივობები, ასევე, კულტურულ-შემოქმედებითი და სპორტული აქტივობები.

**პროგრამის განხორციელების ფინანსური გეგმა**

2026 წელი

| ქვეპროგრამის დასახელება | სულ | მათ შორის დაფინანსების წყაროს მიხედვით | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | საკუთარი შემოსავლები | აჭარის არ რესპუბლიკური ბიუჯეტი | სახელმწიფო ბიუჯეტი | გრანტები |
| საგანმანათლებლო და სამეცნიერო აქტივობების მხარდაჭერა | 1,314,000 | 204,000 | 0 | 1,110,000 | 0 |
| კულტურული და სპორტული აქტივობების მხარდაჭერა | 474,990 | 474,990 | 0 | 0 | 0 |
| **სულ პროგრამა** | **1,788,990** | **678,990** | **0** | **1,110,000** | **0** |

**საბოლოო მოსალოდნელი შედეგი:**

√ ახალგაზრდების მხარდაჭერა, რათა მათ წვლილი შეიტანონ საზოგადოების განვითარებაში.
√ უნივერსიტეტის ფარგლებში მოქმედი შემოქმედებითი და სპორტული გუნდების წარმოჩენა.
√ სტუდენტური ინიციატივებისა და პროექტების დაფინანსება.

პროგრამის საბოლოო შედეგის ინდიკატორები

| მოსალოდნელი შედეგი | შედეგის ინდიკატორები | | | | გაზომვის ერთეული | მონაცემთა წყარო | პასუხისმგებელი (სტრუქტურული ერთეული) | მოგროვების მეთოდი |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2026 წელი | 2027 წელი | 2028 წელი | 2029 წელი | | | | |
| ახალგაზრდების მხარდაჭერა, რათა მათ წვლილი შეიტანონ საზოგადოების განვითარებაში | უნივერსიტეტში გაზრდილია სწავლის მოტივაცია, აქტიურად ჩართული ახალგაზრდების რაოდენობა, ინიციატივების რაოდენობა | უნივერსიტეტში გაზრდილია სწავლის მოტივაცია, აქტიურად ჩართული ახალგაზრდების რაოდენობა, ინიციატივების რაოდენობა | ახალგაზრდების მიერ შემუშავებული და განხორციელებული ინოვაციური იდეების რაოდენობა | ახალგაზრდების მიერ შემუშავებული და განხორციელებული ინოვაციური იდეების რაოდენობა | რაოდენობა | სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი | სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი | ანგარიში |
| უნივერსიტეტის ფარგლებში მოქმედი შემოქმედებითი და სპორტული გუნდების წარმოჩენა | შემოქმედებით და სპორტულ გუნდებში ჩართული სტუდენტების რაოდენობა, გუნდების მიერ მიღებული პრიზები და გამარჯვებები | შემოქმედებით და სპორტულ გუნდებში ჩართული სტუდენტების რაოდენობა, გუნდების მიერ მიღებული პრიზები და გამარჯვებები | შემოქმედებით და სპორტულ გუნდებში ჩართული სტუდენტების რაოდენობა, გუნდების მიერ მიღებული პრიზები და გამარჯვებები | შემოქმედებით და სპორტულ გუნდებში ჩართული სტუდენტების რაოდენობა, გუნდების მიერ მიღებული პრიზები და გამარჯვებები | რაოდენობა | სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი | სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი | ანგარიში |
| სტუდენტური ინიციატივებისა და პროექტების დაფინანსება | დაფინანსებული სტუდენტური ინიციატივებისა და პროექტების რაოდენობა | დაფინანსებული სტუდენტური ინიციატივებისა და პროექტების რაოდენობა | დაფინანსებული პროექტების განხორციელების დონე | დაფინანსებული პროექტების განხორციელების დონე | რაოდენობა | სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი | სტუდენტთა კარიერული განვითარების, კულტურისა და სპორტის დეპარტამენტი | ანგარიში |